

Competentie	Oefenen	Starter	Basis	Gevorderd	Beginnend Beroepsbeoefenaar
Communiceren en Feedback	Leert hoe je basis communicatievaardigheden gebruikt. Oefent met het geven en ontvangen van simpele feedback.	Kan basisinformatie duidelijk uitleggen. Geeft nuttige feedback.	Communiqueert goed en past de manier van praten aan de situatie aan. Gebruikt feedback om beter te worden.	Communiqueert overtuigend en legt dingen goed uit. Kan goed feedback geven en ontvangen en werkt goed samen met verschillende culturen.	Leidt gesprekken en onderhandelingen. Regelt feedback op een strategische manier.
Analyseren en Redeneren & Argumenteren	Wordt nieuwsgierig. Leert simpele logica en argumenteren	Stelt vragen en zoekt informatie op. Verzamelt gegevens en argumenteert simpel	Ruimt gegevens op, herkent patronen en redeneert logisch in normale situaties.	Ziet patronen, maakt onderbouwde analyses en redeneert logisch in complexe situaties. Werkt kritisch.	Maakt rapporten met analyses en visualisaties. Communiqueert resultaten duidelijk. Kan in complexe situaties keuzes beargumenteren
Flexibiliteit en Creativiteit	Leert zich aan te passen aan nieuwe situaties. Ontwikkelt basis creatieve vaardigheden. Heeft weinig motivatie om te veranderen.	Past zich flexibel aan veranderingen aan en gebruikt creatieve methoden. Heeft enige motivatie om zich aan te passen.	Is flexibel in werk en denken. Vindt creatieve oplossingen. Heeft regelmatig motivatie om te verbeteren.	Past zich goed aan complexe situaties aan. Benadert problemen creatief en werkt goed samen met collega's. Is enthousiast en motiveert.	Leidt veranderingen en past zich goed aan op strategisch niveau. Is een pionier in creatieve oplossingen. Inspireert en motiveert anderen.
Professionele Houding en Verantwoordelijkheid	Leert professioneel gedrag in simpele situaties. Neemt beperkte verantwoordelijkheid onder toezicht. Toont leergierigheid en bereidheid om basisprincipes te leren.	Gedraagt zich professioneel in persoonlijke contacten en neemt beperkte verantwoordelijkheid. Neemt eigen initiatief bij simpele taken.	Is professioneel. Neemt verantwoordelijkheid voor toegewezen taken. Werkt goed samen met collega's en toont samenwerkingsvermogen.	Neemt verantwoordelijkheid voor acties en communiceert goed binnen het team. Is betrouwbaar en toont eigen initiatief.	Toont leiderschap en integriteit. Leidt met verantwoordelijkheid voor teamresultaten. Inspireert anderen door voorbeeldgedrag en toont potentie om een uitstekende werknemer te worden.
Informereren & Adviseren	Leert de basis van het geven van informatie.	Geeft nuttige informatie en advies in bekende situaties.	Geeft goed advies over verschillende onderwerpen.	Geeft duidelijk en bruikbaar advies en is goed geïnformeerd.	Wordt gezien als een expert. Geeft leidend advies dat breed wordt gevolgd.